



**nos***i*  
we believe in...

**2025**

**PLANO DE  
ATIVIDADES  
E ORÇAMENTO**

**Consolidar Reestruturação**

# ÍNDICE

<b>1. Resumo Executivo</b> .....	<b>4</b>
<b>2. Missão, Visão e Valores</b> .....	<b>8</b>
<b>3. Estrutura Orgânica</b> .....	<b>9</b>
<b>4. Consolidar Reestruturação</b> .....	<b>10</b>
4.1. Infraestruturas .....	10
4.2. Arquitetura e Interoperabilidade .....	11
4.3. Cibersegurança e Resiliência .....	13
4.4. Inovação e Serviços Digitais .....	14
4.5. Reposicionamento no Novo Ecossistema Digital .....	16
<b>5. Orçamento 2025</b> .....	<b>17</b>
5.1. Previsão de Prestação de Serviços .....	17
5.2. Fornecimento de Serviços Externos .....	19
5.3. Gastos com Pessoal .....	22
5.4. Plano de Investimento .....	23
5.5. Gastos de Financiamento .....	24
5.6. Indicadores de Desempenho Operacional e Financeiro .....	25
<b>6. Demonstrações Financeiras</b> .....	<b>26</b>
6.1. Demonstração de Resultados Previsional .....	26
6.2. Balanço Previsional .....	27
6.3. Demonstração de Fluxo de Caixa .....	29

<b>7. ANEXO .....</b>	<b>31</b>
7.1. Produtos e Serviços .....	31

# 1. Resumo Executivo

Digitalização inteligente tornou-se definitivamente um tema de importância vital para qualquer organização – seja ela pública ou privada –, e não mera estratégia de ganhos de eficiência nos custos. Por isso, o Governo, definiu e bem, no Orçamento de Estado 2025, as transições digital e energética como dois vetores essenciais para o crescimento sustentável e para diversificação da economia do país.

Neste novo ambiente económico e de mercado digital mundial e num contexto de forte optimismo no novo ecossistema digital nacional, que apresentamos o Plano de Actividades e Orçamento da NOSi, E.P.E., para o ano de 2025.

Este documento estratégico, sob o eixo de intervenção CONSOLIDAR REESTRUTURAÇÃO, será o último deste Conselho, já que o nosso mandato terminará no decorrer do presente exercício.

O nosso posicionamento enquanto garante de uma Governação Digital de excelência, mas também como de *intelligent broker* para um novo e vibrante ecossistema digital nacional, tem permitido ao país nos últimos cinco anos, escalar ao nível de serviços digitais públicos e ultrapassar falhas de mercado digital, com forte ímpeto no desenvolvimento e massificação de competências de inovação digital, facto que tem ajudado o país a posicionar estrategicamente no domínio da inovação no mundo.

A execução das ações planeadas para o ano de 2025 no âmbito da atividade *core* da NOSiAkademia, dominada atualmente, por PEPIT (Programa de Estágios Profissionais para a Inovação e Tecnologia), apoiada pela Direção Geral do Emprego, assentam numa abordagem de ligar procura e oferta de recursos e competências de inovação digital em tecnologias emergentes, trazendo novos stakeholders privados – nacionais e internacionais –, para garantir a sustentabilidade do PEPIT e da própria NOSiAkademia. Nesta matéria, a NOSi tem já em curso ações baseadas em soluções IA e de Cibersegurança da Microsoft, no quadro do MdoU para reforço da parceria DDP (Digital Development Program), assinado entre esta multinacional e o Governo de Cabo Verde. Mas, a NOSi terá ainda a responsabilidade de acompanhamento, monitorização e avaliação da maioria das medidas inscritas no DDP, para promover a transição digital e indústria 4.0 no país.

Nos últimos dois anos efetuamos apreciável investimento na plataforma iGRP associado à execução de um conjunto de ações estratégicas para transformação estrutural do produto nuclear e de confiança da Governação Digital em Cabo Verde. o iGRP, agora na versão 3.0, assenta em tecnologias modernas e escaláveis, será disponibilizado em 2025 ao ecossistema digital nacional (público e privado) e ao mundo, enquanto plataforma *opensource*, com uma arquitetura baseada em micro serviços, mais robusta, ágil e segura para desenvolvimento de soluções.

Através de um conjunto de ações a serem lideradas pelo recém criado Gabinete de *Quality Assurance* e com a participação das demais estruturas internas, a NOSi irá assegurar em 2025 a conformidade e padrões de qualidade do iGRP 3.0 de forma holística e alinhada com as aspirações do ecossistema digital nacional, para criar uma verdadeira comunidade iGRP *opensource*, enquanto principal produto digital da NOSi e a plataforma basilar de governação digital do país.

A NOSi reforçará as atividades de suporte e orientação tecnológica da Equipa de Serviço Digital no grande desiderato nacional de operacionalização do Plano de Ação da Estratégia para Governação Digital de Cabo Verde (EGDCV), no qual o Governo propõe atingir até 2026 a meta de disponibilização online e ubíquo, 60% dos serviços públicos essenciais.

A experimentação permanente da inovação digital através das ações da *NOSi Innovation Lab* –, laboratório de inovação digital em tecnologias emergentes inaugurado no final de 2024 –, vão permitir dar um impulso inédito a ganhos de produtividade e eficiência em todos os setores de atividade pública, mesmo nos mais tradicionais e com menor intensidade tecnológica, através da exploração de novas ideias e ferramentas tecnológicas, para uma adaptação rápida à transição digital.

Continuaremos a estimular a reflexão sobre tendências digitais e temas com impacto significativo e transformador do ecossistema digital nacional. No pilar interoperabilidade, implementaremos em 2025 o projeto de Inteligência Artificial Interoperável, dominado de NOSi Kriol, aproveitando os recursos computacionais e o manancial de dados públicos, acelerando e promovendo integração das empresas nacionais na jornada de industrialização 4.0.

Sob liderança do recém criado Gabinete de Auditoria e Controlo de Gestão (GACG) da NOSi e em articulação com as demais estruturas internas, em 2025 iremos reforçar as

ações de boa governança, transparência e a eficiência operacional, por meio de auditorias internas e controlos eficazes. Serão dinamizadas ações e processo de *Controlling e Reporting* na empresa, para que de forma integrada, acompanhar e monitorizar a execução dos planos – operacional e de investimentos, de médio e de longo prazo –, identificando riscos e recomendando medidas de mitigação, contribuindo, assim, para a melhoria do desempenho e *Governance* da Empresa.

A sustentabilidade tem sido cada vez mais uma preocupação da NOSi. Prova disso foi a oficialização interna de medidas para implementar a estratégia de *Environment, Social & Governance* (ESG) como boa prática que tem crescido exponencialmente no mundo corporativo. A integração dos critérios ESG nas estratégias e operação da NOSi, visa consolidar a transformação do seu modelo de negócio, as suas cadeias de valor e, conseqüentemente, a forma como a NOSi passará a operar, produzir, comprar e vender. Ou seja, em 2025 o ESG passa a ser a fonte dos *value drivers* da NOSi (tecnologia e inovação, marca diferenciada, eficiência operacional e ambiental, mitigação de riscos e atração / retenção de recursos humanos, em suma, a estratégia ESG passa a ser a fonte de sustentabilidade holística da NOSi, E. P. E.).

O ESG está sob a liderança direta do Conselho de Administração, enquanto Estratégia Corporativa para garantir a sustentabilidade a longo prazo da NOSi, ao mesmo tempo que prioriza os interesses de curto-médio prazo dos seus talentos, clientes e de todas as partes interessadas – interno e externo –, que mostram a preocupação e reconhecimento da necessidade de incorporação da sustentabilidade na cultura e estratégia da empresa.

O caminho para uma gestão sustentável mais madura exigirá um maior compromisso da liderança e dos colaboradores, melhor planeamento estratégico e implementação de ações concretas que efetivem a transformação sustentável da NOSi, E. P. E., rumo a uma economia sustentável e de baixo carbono.

É neste contexto, e assente no modelo de negócio que ao longo dos últimos cinco anos esteve em permanente adaptação e simplificação em torno do nosso Plano de Ação Global Estratégico (PAGE), que propomos consolidar a reestruturação da NOSi em 2025, com um Plano de Atividades e Orçamento, resumido no quadro a seguir num conjunto de ações estratégicas e agregadas, de alcance e impacto na realização da transição digital do país.

CRONOGRAMA PARA CONSOLIDAÇÃO DA REESTRUTURAÇÃO	2025												Nov	Dez							
	Jan				Fev				Mar						Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out
	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4									
<b>Alienação da componente física da Rede Tecnológica Privativa do Estado (RTPE) enquanto uma infraestrutura WAN</b>																					
Apresentação e Validação do Relatório de Mercado junto do Governo	<input checked="" type="checkbox"/>																				
Lançamento RFP										<input checked="" type="checkbox"/>											
Avaliação resultado RFP																					
Venda da Infraestruturura física WAN RTPE (Ato Público)														<input checked="" type="checkbox"/>							
Relatório Contratação Serviços (Leaseback)														<input checked="" type="checkbox"/>							
Relatório Final															<input checked="" type="checkbox"/>						
<b>Operacionalização do novo Sistema de Gestão de Capital Humano na NOSi</b>																					
Apresentação do Relatório de Resultado do Novo Sistema de Gestão Capital Humano ao Governo				<input checked="" type="checkbox"/>																	
Operacionalização do Novo Sistema																					
Apresentação do Sistema de Gestão de Capital Humano (Ato Público)																<input checked="" type="checkbox"/>					
Apresentação e Aprovação da Revisão dos Estatutos da NOSi, E.P.E. (Ato Público)																	<input checked="" type="checkbox"/>				
<b>Reforço de Cibersegurança, Resiliência e Eficiência e-Gov Nacional</b>																					
Lançamento de SOC - Security Operations Center & SIEM - Security Information and Event Management (Ato Público)															<input checked="" type="checkbox"/>						
Lançamento Data Center de Disaster Recovery na ilha de São Vicente (Ato Público)															<input checked="" type="checkbox"/>						
Operacionalização Equipa de Resposta a Incidentes de Segurança Informática da RTPE (CSIRT RTPE)																<input checked="" type="checkbox"/>					
Lançamento da Cloud Governamental baseado na tecnologia Blockchain (Ato Público)																	<input checked="" type="checkbox"/>				
NOSi Kriol - IA Interoperável para consolidação e disponibilização de dados públicos (Ato Público)																		<input checked="" type="checkbox"/>			
Lançamento SIMple - Transformação do Sistema de Informação Municipal (Ato Público)																			<input checked="" type="checkbox"/>		
<b>Transição Energética e Eficiência Operacional dos Data Centers</b>																					
Lançamento Sistemas de Microprodução Solar e/ou Eólica nos Data Centers (Ato Público)																			<input checked="" type="checkbox"/>		

Carlos Alberto Tavares Pina



/ Presidente do Conselho de Administração /

## 2. Missão, Visão e Valores

### **Missão**

NOSi E.P.E. tem por missão, liderar a transformação digital no setor público cabo-verdiano para melhorar a vida dos cidadãos e promover colaborações inovadoras entre as empresas.

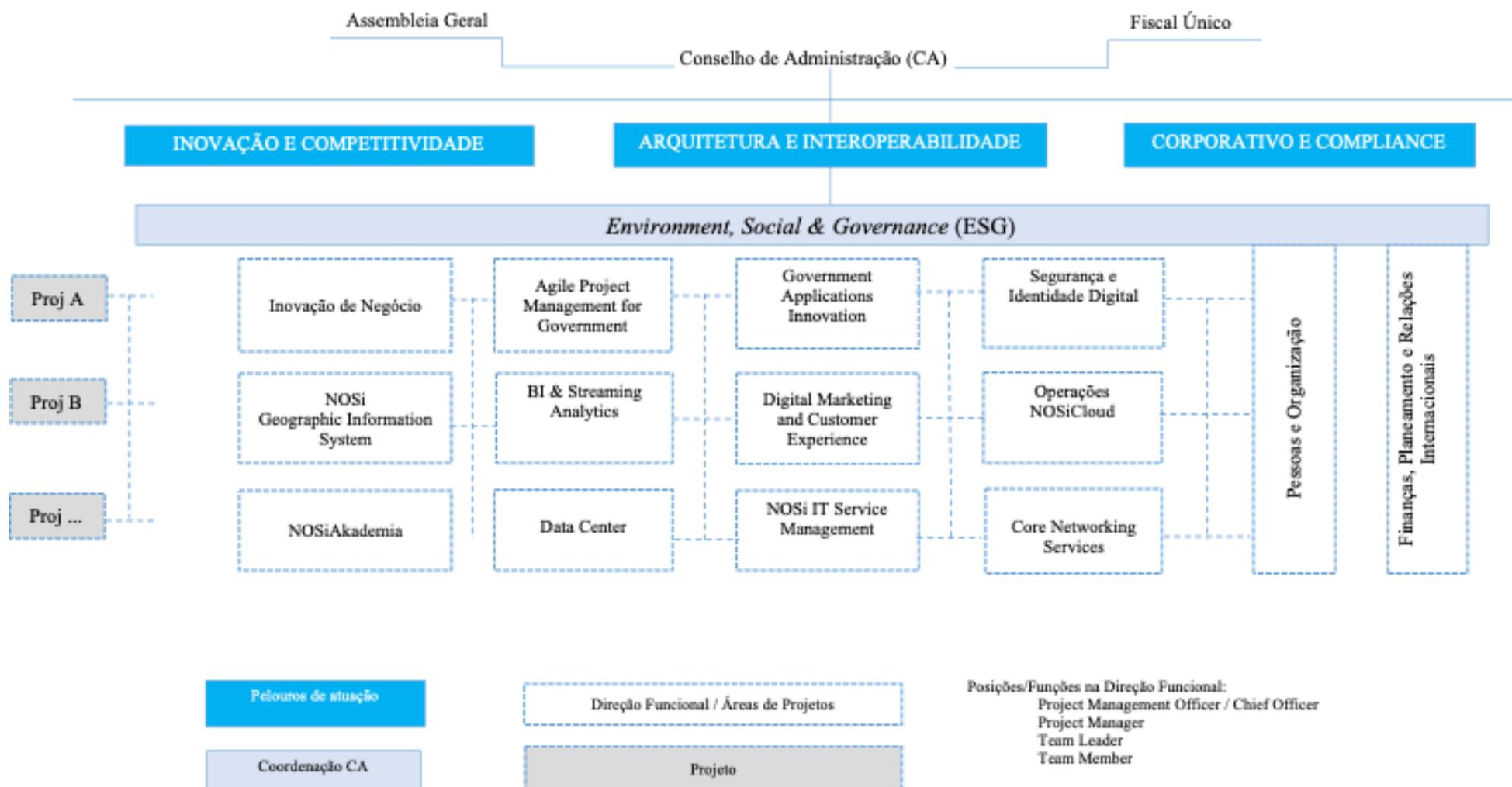
### **Visão**

NOSi E.P.E. propõe ser um agente determinante da era do Fast IT em Cabo Verde, aproveitando as melhores soluções tecnológicas e colocá-las em prol de um serviço público mais responsivo e inclusivo.

### **Valores**

A transparência, a ética, responsabilidade e confiança, o compromisso, a inovação e o empreendedorismo, integração, trabalho em equipa, valorização e diversidade humana e cultural, resultados e prontidão para mudanças.

### 3. Estrutura Orgânica



## 4. Consolidar Reestruturação

Prosseguiremos, à semelhança de anos anteriores, uma estreita cooperação institucional com as entidades governativas e demais organismos do Estado responsáveis pela execução das políticas públicas de inovação, tecnologia e competitividade, as atividades de promoção do ecossistema nacional digital, mantendo contudo, a NOSi fiel às suas linhas de ação de reestruturação e reposicionamento no novo ecossistema, com especial destaque nos 5 eixos essenciais, que reflete o compromisso com o Plano de Ação Global Estratégico (PAGE) que vem norteando a atuação da NOSi nos últimos cinco anos, assente em três pilares estratégicos: i) Autenticação e identificação Digital; ii) Interoperabilidade entre sistemas; e iii) Inovação Disruptiva nos Processos, Produtos e Serviços, e que vão continuar a nortear as atividades de 2025. Confiantes de que, esses eixos estratégicos, contribuirão para alcançar os objetivos do Programa do Governo e permitir a Empresa continuar a crescer de forma sustentável e responsável.

Neste quadro, a oficialização interna de medidas para implementar a estratégia de *Environment, Social & Governance* (ESG), enquanto fonte dos *value drivers* da NOSi (tecnologia e inovação, marca diferenciada, eficiência operacional e ambiental, mitigação de riscos e atração / retenção de recursos humanos, em suma, permitirá a Empresa em 2025 consolidar a sua reestruturação de forma sustentável.

### 4.1. Infraestruturas

A independência tecnológica é uma condição fundamental para que o país tenha uma trajetória tecnológica própria, para poder garantir a soberania de dados. Neste sentido, a NOSi continuará a investir na modernização da

infraestrutura para suportar o crescimento e a eficiência operacional através de medidas e estratégia de *Environment, Social & Governance*.

Linhas de ações neste eixo a serem executadas em 2025:

- a) Alienação da componente física da Rede Tecnológica Privativa do Estado (RTPE) enquanto uma infraestrutura WAN;
- b) Implementação do sistema de microprodução solar fotovoltaica nos *Data Centers*, reduzindo o carbono e o custo energético em 40%;
- c) Operacionalização do *Disaster Recovery* (DataCom) em São Vicente;
- d) Certificação do Data Center principal da Praia junto do Uptime Institute Tier III;
- e) Melhoria no Sistema de Autenticação e Acesso ao Data Center Principal da Praia;
- f) Construção da Sede da NOSi;

## **4.2. Arquitetura e Interoperabilidade**

A aposta nesta área tem sido permanente e focará na consolidação de uma arquitetura TI flexível e interoperável, que permita promover a colaboração e o desenvolvimento eficiente de sistemas e processos, facilitando a inovação e a agilidade nos negócios entre governo, o sector privado e os cidadãos.

Também nesta órbita, a atenção especial a comunicação unificada e sustentável.

Linhas de ações neste eixo a serem executadas em 2025:

- a) Implementar a plataforma *cloud* governamental baseado na tecnologia *blockchain*;
- b) AI Interoperável, denominado de NOSi Kriol, aproveitando os recursos computacionais e o manancial de dados públicos, acelerando e promovendo a integração de empresas nacionais na jornada de industrialização 4.0.
- c) Melhoria continua do PDEX (*Platform Data Exchange*) e do *Framework* IGRP Horizon 3.0 (*Integrated Government Resource Planning*), este último enquanto principal produto da NOSi e plataforma *open source* privilegiada para desenvolvimento de soluções *GovTech*;
- d) Consolidar a plataforma VKonekta como principal solução VoIP na RTPE, a par de exploração de outras tecnologias de colaboração disponíveis;
- e) Consolidar e operacionalizar da plataforma de monitorização libreNMS, garantindo a monitorização de todos os servidores e equipamentos de comunicação na RTPE.

### 4.3. Cibersegurança e Resiliência

Ao longo dos últimos 5 anos a NOSi tomou um conjunto de medidas ao nível da cibersegurança e realizou investimentos exponenciais para mitigar as consequentes ameaças cibernéticas e garantir, entre outros, que as operações na RTPE se efetue em segurança sem limitar o desempenho dos sistemas fundamentais e dos dados soberanos do país.

Continuaremos a implementar medidas robustas com planos de resiliência para garantir a continuidade de negócios em qualquer circunstância.

Linhas de ações neste eixo a serem executadas em 2025:

- a) Reforço das infraestruturas de Servidores, Network, Storage e Cloud Openstack para garantir a autonomia tecnológica da NOSi;
- b) Concluir a implementação da solução *Security Operations Center (SOC)* disponível 24/7 na RTPE, para garantir a monitorização constante e deteção de vulnerabilidades e mitigação dos respetivos efeitos;
- c) Concluir a implementação da solução de *Security Information and Event Management (SIEM)* nativa para a cloud, o qual reforça a capacidade do SOC na criação de respostas customizadas para RTPE, tirando partido da automação e da inteligência artificial com infraestruturas em *Private Cloud, Hybrid Cloud, Public Cloud* e *On-Premise*;
- d) Operacionalizar a Equipa de Resposta a Incidentes de Segurança Informática da RTPE (CSIRT RTPE);
- e) Certificar o *Public Key Infrastructure (PKI)* da NOSi pelo standard ISO-27001;
- f) Certificação do Sistema *Identity and Access Management (IAM)* pelo Standard ISO-27001;

- g) Consolidar a nova plataforma IT Service Management (ITSM) para RTPE;
- h) Implementar *Endpoint Security* em dispositivos moveis conectados à RTPE.

#### **4.4. Inovação e Serviços Digitais**

Apesar dos excelentes resultados conseguidos fruto da estratégia digital em curso desde 2016 indexada ao Plano Estratégico de Desenvolvimento Sustentável (PEDS) e suportada pelo novo ecossistema digital nacional em consolidação, permitindo a Cabo Verde escalar de forma galopante no TOP 100 do Ranking Mundial de Ecossistemas de Inovação para Startups e no TOP 10 no Continente Africano da Startup Blink. Mas, é preciso acelerar a execução de uma reengenharia quase completa dos processos da Administração do Estado com base no uso intensivo e inteligente das tecnologias emergentes.

Linhas de ações neste eixo a serem executadas em 2025:

- a) Sistema Nacional de *e-Procurement* (Implementação de uma solução aberta baseada no iGRP *Horizon open source*, com redução do custo e dependência tecnológica ao atual sistema);
- b) Continuar a apoiar a Equipa de Serviços Digitais em todas as suas valências;
- c) Consolidar o Sistema de Informação da Justiça (SIJ);
- d) Transformação digital do Ministério dos Negócios Estrangeiros, Cooperação e Integração Regional;
- e) Inovação e reconversão das aplicações eGov baseados em tecnologia blockchain, priorizando a reestruturação do Sistema de Bancarização do Tesouro do Estado; da Solução Tecnológica dos Processos de Registo Civil e Identificação; e da Solução Tecnológica de Processo e Atos do Registo Predial e Notariado;
- f) Reconversão do Sistema de Informação Municipal para o SIMple, através do

- desenvolvimento do módulo Administrativos e Financeiro, Gestão de Território e Módulo de Serviços;
- g) Potencializar a iniciativa da criação do Centro de Formação e Certificação através da NOSiAkademia;
  - h) Massificar o apoio a projetos de empreendedorismo TIC no âmbito do JUMPASTART da NOSiAkademia;
  - i) Reconverter o Sistema de Informação Municipal para o SIMple, operacionalizando o módulo Administrativos e Financeiro, Gestão de Território e Módulo de Serviços;
  - j) Operacionalizar soluções que impactam positivamente a posição de Cabo Verde no *Doing Business*, nomeadamente Plataforma de Investimento Externo e Plataforma Única de Criação de Empresa;
  - k) Reestruturação, adaptação e operacionalização do novo Sistema Integrado de Gestão Eleitoral Nacional (SIGEL);
  - l) Implementar Framework que apoie o desenvolvimento das *FinTech* baseadas no *Blockchain*;
  - m) Consolidar a Chave Móvel Digital de Cabo Verde (CMDCV) como plataforma que garante Autenticação Única e Assinatura Digital, através do Cartão Nacional de Identificação (CNI) ou Título de Residência do Estrangeiro (TRE);
  - n) Acompanhar a inovação tecnológica e promover novas soluções da NOSi.

## 4.5. Reposicionamento no Novo Ecosistema Digital

A aspiração e o desígnio, fará com que a NOSi busque acelerar a sua presença global, explorando novos mercados e fortalecendo suas operações internacionais. Isso envolverá parceiras inteligentes, adaptação de produtos, serviços e talentos às necessidades locais e a construção de uma marca forte e vez mais reconhecida mundialmente.

Linhas de ações neste eixo a serem executadas em 2025:

- a) Implementar o novo Modelo Operacional Alvo – i.e. *Target Operating Model* (TOM) para melhorar a gestão operacional, passando a WAN da RTPE a funcionar apenas como rede lógica global do Estado;
- b) Operacionalizar um Modelo Integrado de Gestão do Capital Humano baseado nas Competências-Chave;
- c) Reforçar a Internacionalização da NOSi para o horizonte de 2025-2026;
- d) Dinamizar o estabelecimento de parcerias com organizações internacionais do sector das TIC.

## 5. Orçamento 2025

### 5.1. Previsão de Prestação de Serviços

Serviços e Projetos	Previsão 2025 (mCVE)	Previsão 2024 (mCVE)	Variação (%)
Housing	27 432	22 860	20%
(IaaS)	67 326	58 544	15%
(PaaS)	9 431	5 294	78%
(SaaS)	17 085	17 074	0%
Comunicação	13 250	14 195	-7%
Acessórios	3 112	613	408%
Bundled	68 620	49 014	40%
Protocolos	333 345	333 345	0%
Outros	16 788	16 689	1%
Consultoria/Formação/Estágio	23 226	14 560	60%
Certificados Digitais	1 082	721	50%
Projetos	671 089	214 255	213%
Projetos Financiados	234 465	269 638	-13%
<b>Total</b>	<b>1 486 249</b>	<b>1 016 802</b>	<b>46%</b>

O valor previsto para a rubrica de “Protocolos” em 2025 permanece estável, mantendo-se alinhado com os valores observados em anos anteriores. Este montante está principalmente associado ao protocolo de prestação de serviços firmado em dezembro de 2021 com o Ministério das Finanças.

No que diz respeito aos “Projetos”, o valor previsto para 2025, totalizando 671 089

mCVE é resultante de contratos estabelecidos da prospeção de mercados e redes de contactos, nacionais e internacionais.

Quanto aos “Projetos Financiados”, com um valor previsto de 234 465 mCVE para 2025, destacam-se principalmente os projetos que o Governo se mobilizou para seus financiamentos no quadro de parceira com o Grupo do Banco Mundial, este último a espera de aprovação, cujo objetivo é acelerar a transformação digital de Cabo Verde e reforçar as bases da competitividade digital. O valor estimado nesta rubrica é referente a uma percentagem (até 15%) que deve revertida à favor da NOSi pelo seu papel influente e responsabilidades exclusivas na gestão dos dados da soberania, segurança e nas plataformas de interoperabilidade governamental.

	<b>Descrição</b>	<b>Valor</b>
	Redesenhar e implantar aplicativos eGov baseados em blockchain	9 000
	Reestruturação, adaptação e operacionalização do novo Sistema Integrado de Gestão Eleitoral Nacional (SIGEL)	60 000
	Sistema Nacional de e-procurement	85 000
	Desenvolver e implementar a solução SIMPLe	25 988
<b>Projectos</b>	Plataforma de Investimento Externo	3 600
<b>Financiados</b>	Balcão Único de Investimento	3 155
	Consultoria para o Tema Localização de Empresa	3 262
	Portal Único	8 774
	Empresa ONLINE	3 544
	Conectividade Banda Larga WebLab2	32 142
	<b>Total</b>	<b>234 465</b>

## 5.2. Fornecimento de Serviços Externos

FSE	Previsão 2025	Previsão 2024	Variação
	(mCVE)	(mCVE)	(%)
Água	2 540	3 226	-21,27%
Eletricidade	33 720	48 171	12,23%
Combustíveis e outros fluidos	200	719	-72,18%
Conservação e reparação	1 052	330	218,89%
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	1 142	950	20,22%
Material de escritório	210	150	39,90%
Publicidade e propaganda	3 686	2 036	81,03%
Livros e documentação técnica		17	-100,00%
Limpeza, higiene e conforto	2 982	3 002	-0,65%
Transporte de cargas	30	60	-50,00%
Rendas e alugueres	173 092	166 921	3,70%
Aluguel de equipamentos	217	600	-63,77%
Despachos	128	359	-64,43%
Telefone	15	314	-95,24%
Telemóvel	3 279	4 578	-28,38%
Internet	1 670	1 716	-2,71%
Portes Correio	4	8	-51,75%
Frequência	1 316	1 316	0,00%
Serviço IP	55 926	55 926	0,00%

Circuitos	116 151	116 151	0,00%
Seguros	1 668	1 500	11,17%
Filmagem	500	600	-16,67%
Vigilância e segurança	2 781	2 781	0,00%
Royalties	276 783	394 769	-29,89%
Estudos e pareceres		5 000	-100,00%
Serviço Especializado	184 115	65 300	181,95%
Deslocações e estadas	37 999	30 881	23,05%
Honorários	960	2 657	-63,87%
Contencioso e notariado	400	331	20,85%
Despesas com serviços bancários	1 985	1 662	19,45%
Transporte de Pessoal	1 504	9 894	-84,80%
Equipamentos de baixo valor	600	462	29,87%
Artigos para Oferta	400	600	-33,33%
Outros fornecimentos e serviços	3 860	961	301,63%
Serviços Médicos		2 652	-100,00%
<b>Total</b>	<b>910 913</b>	<b>926 600</b>	<b>-1.69%</b>

O montante mencionado na rubrica de “Rendas e Alugueres” corresponde principalmente às rendas provenientes dos ativos pertencentes ao Estado, totalizando 153 345 mCVE. Estas rendas estão estipuladas no protocolo assinado em dezembro de 2021, que regulamenta a utilização dos ativos estatais relacionados aos investimentos do e-GOV, geridos pela NOSi.

No que diz respeito à rubrica de “Circuitos”, o valor mencionado refere-se ao serviço de Circuito fornecido ao Data Center pela Alou, sendo parte desses custos subsidiados pelo Ministério das Finanças.

Já na rubrica de “Royalties”, o valor indicado consiste principalmente nas licenças contratualizadas no âmbito do acordo *Digital Development Program* – Microsoft, e outras licenças de software de segurança.

### 5.3. Gastos com Pessoal

Gastos c/ Pessoal	Previsão 2025	Previsão 2024	Varição
	(mCVE)	(mCVE)	(%)
Ordenados - OS	10 080	10 080	0,00%
Encargos S/ Remuneração OS	1 613	1 613	-0,01%
Salários	278 710	253 160	10,09%
Encargos S/ Remuneração Pessoal	47 252	37 018	27,65%
SOAT	1 220	863	41,39%
Subsídio de Estágio	8 400	13 546	-37,99%
Outros Subsídios/Indenizações		4 000	-100,00%
Formação Profissional	20 000	9 600	108,33%
Outros Gastos com o Pessoal	17 217	9 116	88,86%
<b>Total</b>	<b>384 492</b>	<b>338 996</b>	<b>13,42%</b>

O montante atribuído à rubrica de “Formação Profissional” corresponde às necessidades primordiais do setor em que a NOSi está inserido, considerando os desafios decorrentes das constantes inovações tecnológicas. A NOSi prevê a demanda por formações e certificações em tecnologias emergentes e imersões em mercados internacionais visando responder de forma eficaz às evoluções contínuas no cenário tecnológico global.

## 5.4. Plano de Investimento

Plano de Investimento	Previsão 2025 (mCVE)	Previsão 2024 (mCVE)	Variação (%)
Licenças	30 000	30 000	0,00%
Outros Ativos	41 000	8 000	412,50%
Equipamentos Administrativos	10 000	10 000	0,00%
Equipamentos de Transporte	-	35 000	-100,00%
Equipamento Básico	21 700	30 000	-27,67%
Edifício	210 000	250 000	-16,00%
<b>Total</b>	<b>312 700,00</b>	<b>363 000</b>	<b>-13,86%</b>

A NOSi está a projetar a construção de seu próprio edifício para servir como sede, prevendo o seu financiamento por meio de um empréstimo bancário.

Além disso, prevê-se a implementação de um sistema de produção solar fotovoltaica para autoconsumo no Data Center da Praia, com o objetivo de reduzir significativamente a pegada de carbono e os custos energéticos. Este investimento está refletido na rubrica de “Outros Ativos” do plano de investimento.

Está igualmente prevista a renovação das licenças essenciais às operações da NOSi, cuja validade termina em 2025, assegurando a conformidade contínua com os requisitos legais e regulatórios.

## 5.5. Gastos de Financiamento

Gastos Financiamento/Outros	Previsão 2025	Previsão 2024	Variação
	(mCVE)	(mCVE)	(%)
Outros Gastos	4 366	10 000	-56,34%
Juros de Financiamento	14 639	25 693	-43,02%
<b>Total</b>	<b>19 005</b>	<b>35 693</b>	<b>-46,75%</b>

A rubrica de "Outros Gastos" engloba as diferenças cambiais às quais a NOSi está sujeita, devido às suas transações internacionais de grande montante, juntamente com outros impostos indiretos. Os encargos com financiamento reduziram, pois, em 2024, estava previsto um financiamento para a construção da sede da NOSi, que acabou por não se concretizar. No entanto, a empresa ainda mantém a intenção de construir a sua sede, recorrendo a outras fontes de financiamento.

## 5.6. Indicadores de Desempenho Operacional e Financeiro

	Variação (%)	Previsão 2025	Previsão 2024
<b>PROVEITOS E GANHOS</b>	<b>48,98%</b>	<b>2 001 561</b>	<b>1 343 490</b>
Volume de Negócios	46,17%	1 486 249	1 016 801
Subsídios à Exploração	33,25%	435 302	326 689
Outros Proveitos e Ganhos Operacionais	0,00%	80 009	
<b>CUSTOS E PERDAS</b>	<b>100841,76%</b>	<b>1 349 871</b>	<b>1 327</b>
Fornecimentos e Serviços Externos	-1,69%	910 913	926 602
Gastos com Pessoal	13,42%	384 492	338 995
Gastos c/Depreciação e Amortização	35,54%	35 462	26 164
Juros e Encargos Suportados	-43,02%	14 639	25 693
Outros Gastos e Perdas	-56,34%	4 366	10 000
<b>CASH-FLOW OPERACIONAL - EBITDA</b>	<b>933,67%</b>	<b>701 790</b>	<b>67 893</b>

A NOSi prevê um aumento em seu volume de negócios em cerca de 46%, e um aumento exponencial nos Outros proveitos e ganhos, proveniente da venda de terrenos negociados com a Câmara Municipal da Praia.

Os subsídios de exploração, fornecidos pelo Ministério das Finanças para cobrir os custos dos serviços de Circuito e Serviço IP, também aumentaram devido ao crescimento dos custos associados a esses serviços.

## 6. Demonstrações Financeiras

### 6.1. Demonstração de Resultados Previsional

RUBRICAS	Previsão 2025 (mCVE)	Previsão 2024 (mCVE)
Vendas e Prestações de serviços	1 486 249	1 016 801
Subsídios à exploração	435 302	326 689
<b>Resultado operacional bruto</b>	<b>1 921 551</b>	<b>1 343 490</b>
Fornecimentos e serviços externos	( 910 913)	-926 602
<b>Valor acrescentado bruto</b>	<b>1 010 638</b>	<b>416 888</b>
Gastos com o pessoal	( 384 492)	-338 995
Outros rendimentos e ganhos	80 009	
Outros gastos e perdas	( 4 366)	-10 000
Resultado antes de depreciações, amortizações, perdas/ganhos de financiamento e impostos	701 790	67 893
Gastos/Reversões de depreciação e de amortização	( 35 462)	-26 164
Resultado operacional (antes de perdas/ganhos de financiamento e impostos)	666 328	41 729
Juros e perdas similares	( 14 639)	-25 693
Juros e ganhos similares Obtidos		
<b>Resultado antes de Impostos</b>	<b>651 689</b>	<b>16 036</b>
Imposto sobre o rendimento do período e tributação autónoma	143 372	3 528
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>508 318</b>	<b>12 508</b>

## 6.2. Balanço Previsional

RUBRICAS	NOTAS	DATA REFERÊNCIA	
		31-12-2025	31-12-2024
		Orçamento	Orçamento
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos      Fixos      Tangíveis	<b>3</b>		
Terrenos e recurso naturais		22 037	22 037
Edifício		210 000	250 000
Equipamento básico		70 063	40 380
Equipamento de transporte		14 012	36 707
Equipamento administrativo		38 386	26 353
Outros ativos fixos tangíveis		46 827	20 210
Ativos Intangíveis	<b>4</b>	20 001	30 000
Clientes	<b>5</b>	73 401	73 916
Outras contas a receber	<b>8</b>	97 516	
<b>Total do Ativo não corrente</b>		<b>592 243</b>	<b>499 602</b>
<b>Ativo Corrente</b>			
Clientes	<b>5</b>	824 363	682 189
Estado e outros entes públicos	<b>6</b>	40 267	25 959
Diferimentos	<b>7</b>	110 713	331 524
Outras contas a receber	<b>8</b>	392 066	171 553
Caixa e depósitos bancários	<b>9</b>	273 589	39 531
<b>Total do Ativo corrente</b>		<b>1 640 998</b>	<b>1 250 755</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>2 233 241</b>	<b>1 750 358</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			

<b>Capital Próprio</b>			
Capital estatutário		50 000	50 000
Reservas legais		2 688	2 688
Outras variações no capital próprio		192 709	192 709
Resultados transitados		200 731	184 695
Resultado líquido do período		508 318	16 036
<b>Total do Capital Próprio</b>	<b>10</b>	<b>954 446</b>	<b>446 129</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Financiamentos obtidos	<b>11</b>	215 166	413 110
<b>Total do Passivo não Corrente</b>		<b>215 166</b>	<b>413 110</b>
<b>Passivo Corrente</b>			
Fornecedores	<b>12</b>	800 247	705 741
Adiantamento de Clientes	<b>5</b>		
Estado e outros entes públicos	<b>6</b>	143 372	83 114
Financiamento Obtido	<b>11</b>	48 917	56 186
Outras contas a Pagar	<b>13</b>	71 094	46 077
<b>Total do Passivo Corrente</b>		<b>1 063 630</b>	<b>891 118</b>
<b>Total do Passivo</b>		<b>1 278 796</b>	<b>1 304 229</b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>		<b>2 233 241</b>	<b>1 750 358</b>

### 6.3. Demonstração de Fluxo de Caixa

RUBRICAS	DATA DE REFERÊNCIA		
		31/12/2025	31/12/2024
	NOTA	Orçamento	Orçamento
<b>Método Direto</b>			
<b><u>Fluxos de caixa das atividades operacionais</u></b>	<b>2</b>		
Recebimentos de clientes		868 115	446 411
Pagamentos a fornecedores		( 463 247)	( 166 487)
Pagamentos ao pessoal		( 383 272)	( 202 991)
Caixa gerada pelas operações		21 596	76 933
Outros recebimentos/pagamentos		105 111	( 20 891)
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		126 707	56 042
<b><u>Fluxos de caixa das atividades de investimento</u></b>	<b>2</b>		
<b>Pagamentos respeitantes a</b>	-	-	-
Ativos fixos tangíveis		( 32 700)	( 20 483)
Ativos intangíveis		( 30 000)	
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		( 62 700)	( 20 483)
<b><u>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</u></b>	<b>2</b>		
<b>Recebimentos provenientes de:</b>	-	-	-
Financiamentos obtidos		40 000	250 000
<b>Pagamentos respeitantes a</b>			
Financiamentos obtidos		( 48 917)	( 42 270)

Juros e gastos similares	( 14 639)	( 25 693)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)	( 23 556)	182 037
<b>Varição de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>	<b>40 451</b>	<b>217 596</b>
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>		
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>	<b>233 138</b>	<b>15 542</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>9</b>	<b>273 589</b>

## 7. ANEXO

### 7.1. Produtos e Serviços

Tipo de Serviço	Descrição Abreviada	Unidade	Preço Venda ao Público (CVE)	Preço Venda ao Público (USD)
Housing	Aluguer de shared U na sala principal	un*mes	10 000	100
	Aluguer de 1/2 bastidor privado na sala principal	un*mes	180 000	1800
	Aluguer de full bastidor privado na sala principal	un*mes	340 000	3400
	Aluguer de shared U na sala cofre	un*mes	15 000	150
	Aluguer de 1/2 bastidor privado na sala cofre	un*mes	270 000	2700
	Aluguer de full bastidor privado na sala cofre	un*mes	510 000	5100
Webhosting	Alojamento de WebPages Basic (inclui 3GB storage)	un*mes	100	1
	Alojamento de WebPages Plus (inclui 8 GB storage)	un*mes	400	4
	Alojamento de WebPages Pro (inclui 10 GB storage)	un*mes	700	7
	Alojamento de WebPages Pro + (inclui 20 GB storage)	un*mes	1 000	10
	Revenda de Webhosting - Pacote Basic	un*mes	1 750	18
	Revenda de Webhosting - Pacote Pro	un*mes	2 000	20
	Revenda de Webhosting - Pacote Pro+	un*mes	2 500	25
VPS	vCore	un*mes	2 000	20
	vMemoria	GB*mes	150	2
	vStorage	GB*mes	20	0,20
Backup	Backup	GB*dia	1	0,01
Extração	Extração e Entrega Dados-Bulk	GB	3	0,03
Plataforma de Desenvolvimento	Plataforma IGRPWeb on Promise Free/consultoria	un*mes	Mediante solicitação	Mediante solicitação
	Platagorma IGRPWeb + Alojamento NOSi Cloud	un*mes	Mediante solicitação	Mediante solicitação
	Plataforma IGRPWeb Modelo Cloud Paas	un*mes	Mediante solicitação	Mediante solicitação
	Licença Oracle	un*mes	Mediante solicitação	Mediante solicitação
	Licença Microsoft	un*mes	Mediante solicitação	Mediante solicitação
	Licenças de tecnologias variadas no VDC	un*mes	2 000	20

Alojamento de Soluções e-GOV	Classe 1	un*mes	500	5
	Classe 2	un*mes	750	8
	Classe 3	un*mes	1 250	13
	Classe 4	un*mes	2 500	25
	Classe 5	un*mes	5 000	50
	Classe 6	un*mes	7 500	75
	Classe 7	un*mes	10 000	100
SaaS	Sistema de atendimento Cidadão - SAC	un*mes	500	5
	Sistema de Agendamento Online - SAO	un*mes	500	5
	Sistema de Informação a Colaboração - SIC	un*mes	750	8
API's	Classe 1 (1 a 999 Request)	Req*mês	4	0,04
	Classe 2 (1 000 a 9 999 Request)	Req*mês	3	0,030
	Classe 3 (10 000 a 49 999 Request)	Req*mês	2,3	0,023
	Classe 4 (50 000 a 99 999 Request)	Req*mês	1,7	0,017
	Classe 5 (100 000 a 249 999 Request)	Req*mês	1,3	0,013
	Classe 6 (250 000 a 499 999 Request)	Req*mês	0,9	0,009
	Classe 7 (500 000 a 999 999 Request)	Req*mês	0,7	0,007
	Classe 8 (1 000 000 a 1 499 999 Request)	Req*mês	0,5	0,005
	Classe 9 (1 500 000 a 2 000 000 Request)	Req*mês	0,4	0,004
Largura de Banda	Bandwith de 1 Mbps	un*mes	1 000	10
Outro	IP v4 (público)	un*mes	1 000	10
	vFirewall dedicado	un*mes	72 000	720
	VPN	un*mes	2 000	20
	Managed Services	un*mes	5%	5%
Acessórios	Disponibilização e Configuração Pendrive Wimax	un	5 000	50
	Disponibilização e Configuração Router	un	75 000	750
	Disponibilização e Configuração Router Fibra Otica	un	80 000	800
	Disponibilização e Configuração Switch(16 Portas)	un	45 000	450
	Disponibilização e Configuração Switch(8 Portas)	un	35 000	350

	Disponibilização e Configuração Switch(24 Portas)	un	60 000	600
	Disponibilização e Configuração Switch POE (8 Portas)	un	65 000	650
	Disponibilização e Configuração Switch POE (24 portas)	un	72 000	720
	Disponibilização e Configuração Fonte Energia p/ Switch POE	un	18 000	180
	Disponibilização e Configuração Antena Wimax	un	45 000	450
	Disponibilização e Configuração AP indoor	un	35 000	350
	Disponibilização e Configuração Power para AP	un	15 000	150
	Disponibilização e Configuração AP outdoor	un	40 000	400
	Disponibilização e Configuração de token USB	un	11 000	110
	Disponibilização e Configuração de Smart Card	un	10 000	100
	Disponibilização e Configuração de leitor	un	1 000	10
Consultoria / Formação / Estágio	Consultoria TIC Internacional - Expert	Especialista *Dia	60 000	600
	Consultoria TIC Internacional - Sénior	Especialista *Dia	40 000	400
	Consultoria TIC Internacional - Júnior	Especialista *Dia	35 000	350
	Consultoria TIC Nacional - Expert	Especialista *Dia	30 000	300
	Consultoria TIC Nacional - Sénior	Especialista *Dia	20 000	200
	Consultoria TIC Nacional - Júnior	Especialista *Dia	15 000	150
	Assistência Técnica	Especialista *Hora	2 000	20
	Formação Nacional	Especialista *Hora	4 000	40
	Bolsa Horas Manutenção Nacional (15 Horas)	Pack	28 500	285
	Bolsa Horas Manutenção Nacional (30 Horas)	Pack	54 000	540
	Bolsa Horas Manutenção Nacional (100 Horas)	Pack	170 000	1 700
	Bolsa Horas Manutenção Nacional (250 Horas)	Pack	400 000	4 000
	Estágio (Embed) Clientes internacionais	Estagiário* Mês	30 000	300
Estágio (Embed) Clientes nacionais	Estagiário* Mês	100 000	1 000	
Bundled	Office automation E2 (mail, office ...)	user*mês	1 540	15
	Office Automation 365 (mail, office, MT...)	user*mês	3 000	30
Certificados Digitais	Assinatura de Selo Eletrónico	un*2anos	7 000	70
	Assinatura Qualificada Pessoa Coletiva	un*2anos	7 000	70

Assinatura Qualificada de Qualidade (Ordem Profissional)	un*2anos	4 000	40
Assinatura Qualificada para Pessoa Singular	un*2anos	4 000	40
Assinatura Avançada Singular	un*2anos	3 500	35
Certificados Digitais	un*2anos	1 375	14

